



Development strategy Plan of the Moldavian Swimming Federation (FISN) 2025-2028

Objectives

- To qualify 3-4 athletes at the Olympic Games 2028
- 1 final and 1 semifinal at the Olympic Games 2028
- Reach 1.200 registered athletes in 2028 (900 in 2024)
- Manage the competition system and the database for athletes and coaches through the online platform
- Improving specific knowhow for coaches, staff members and board members
- To achieve the opening of the pool 25m and 50m
- To host international competitions in Moldova

Цели

- Отобрать 3-4 спортсмена для участия в Олимпийских играх 2028 года
- 1 финал и 1 полуфинал на Олимпийских играх 2028 года
- Достичь 1200 зарегистрированных спортсменов в 2028 году
- Управлять системой соревнований и базой данных для спортсменов и тренеров с помощью онлайн-платформы
- Совершенствовать специальные знания для тренеров, сотрудников и членов правления
- Добиться открытия 25-метрового и 50-метрового бассейна

- Добиться проведения международных соревнований в Молдове

Strong points

- Good performance during the last years at major events
- Good relations with national government bodies, NOCs and international federations
- Members of the Board and Coaches Councils with extensive experience
- Good reputation and no debts to the budget
- No doping conflicts

Сильные стороны

- Успешные выступления на крупных соревнованиях в последние годы
- Хорошие отношения с национальными государственными органами, НОК и международными федерациями
- Члены Правления и тренерских советов с большим опытом работы
- Хорошая репутация и отсутствие долгов перед бюджетом
- Отсутствие допинговых конфликтов

Weak points

- Non multi – annual budget
- Lack of general sponsors
- Lack of infrastructure (more than one 50m swimming pool for one million population)

- Low level of specific knowledge gained during the coaches training process
- Insufficient number of Federation employees
- High level of bureaucracy

Слабые стороны

- Бюджет не рассчитан на несколько лет
- Отсутствие генеральных спонсоров
- Отсутствие инфраструктуры (более одного 50-метрового бассейна на миллион населения)
- Низкий уровень специальных знаний, полученных в процессе обучения тренеров
- Недостаточное количество сотрудников Федерации
- Высокий уровень бюрократии

Principles

- Transparency and communication
- Correctness and equality through members
- Responsibility
- Efficiency
- Dedication
- Quality of work

Принципы

- Прозрачность и коммуникация
- Корректность и равноправие участников
- Ответственность
- Эффективность
- Преданность делу
- Качество работы

Transparency and communication

Posting on the official website, facebook or sending by e-mail to the schools and clubs, the following documents:

- the decisions of the Board
- all the necessary information regarding national teams and the selection policies for the national teams in all major competitions
- relevant information about the activity of the FISN
- Photo and video reports of past competitions and events

Прозрачность и коммуникация

Размещение на официальном сайте, в Facebook или отправка по электронной почте в школы и клубы следующих документов:

- решения Правления
- всю необходимую информацию о национальных сборных и политике отбора в национальные

команды для участия во всех крупных соревнованиях.

- Актуальная информация о деятельности ФИСН
- Фото- и видеоотчеты о прошедших соревнованиях и мероприятиях

Responsibility

- FISN by elected representatives
- The President has executive power and is responsible for all the members, together with the members of the Board, for the activities carried out by the Federation
- The members of the Board have special responsibilities in individual aspects as well
- Coaches working in schools raise their level at school standards
- The school's management determines transitional standards for sports improvement groups

Ответственность

- FISN избирается избранными представителями
- Президент обладает исполнительной властью и несет ответственность за всех членов Федерации, а также за деятельность, осуществляемую Федерацией, вместе с членами Правления
- Члены Правления также несут особую ответственность в отдельных аспектах

- Тренеры, работающие в школах, повышают свой уровень в соответствии со школьными стандартами
- Руководство школы определяет переходные стандарты для групп спортивного совершенствования

Efficiency

- All the programs are initiated only after a good assessment of the opportunity
- Once the program is concluded, there is an evaluation of the results on a short and long term basis
- All members of the federation present tasks and methods of their implementation

Эффективность

- Все программы запускаются только после тщательной оценки возможностей
- После завершения программы проводится оценка результатов на краткосрочной и долгосрочной основе
- Все члены федерации представляют задачи и методы их реализации

Development directions

- High performance strategy
- Children and junior development strategy
- Masters, Open Water development
- Human Resources strategy

- Infrastructure strategy
- Financing strategy

Направления развития

- Стратегия высокой эффективности
 - Стратегия развития детей и юношества
- Магистратура, развитие на открытой воде
- Стратегия в области людских ресурсов
 - Стратегия в области инфраструктуры
- Стратегия финансирования

High performance strategy

- Our first priority are the athletes and the coaches who are already on the National team or they have real chances to qualify. They have access to participate in training camps located at high level altitude or those that have outdoor pools.
- We develop programs in collaboration with NOC for Olympic Games for youth and junior level athletes (Olympic Festival and Youth Olympic Games).
- We are committed to increasing the number of university student athletes by supporting them to continue their sport career and to prepare the athletes for the after sport life. We participate in the National University Championships and the University Games.

- Open Water – we recently started to promote and offer this specialty to our long distance swimmers and will give them another opportunity to compete at a high level.

Стратегия достижения высоких результатов

- В первую очередь мы заботимся о спортсменах и тренерах, которые уже входят в состав национальной сборной или имеют реальные шансы пройти квалификацию. У них есть доступ к тренировочным лагерям, расположенным на большой высоте, или к лагерям с открытыми бассейнами.
- В сотрудничестве с НОК мы разрабатываем программы Олимпийских игр для спортсменов юношеского и юниорского уровня (Олимпийский фестиваль и юношеские Олимпийские игры).
- Мы стремимся увеличить число студентов-спортсменов, помогая им продолжать спортивную карьеру и готовя спортсменов к дальнейшей спортивной жизни. Мы участвуем в Национальных университетских чемпионатах и Универсиадах.
- Открытая вода – недавно мы начали продвигать и предлагать эту специальность нашим пловцам на длинные дистанции и дадим им еще одну возможность соревноваться на высоком уровне.

Children and junior development strategy

- Incentivize coaches that qualify athletes for the national teams
- Encourage coaches who work with children and transfer them to skill groups

- Support the participation of athletes in as many local and national competitions as possible; logistic and informational assistance for the organizers (county associations, swimming schools and clubs)
- Continue to develop children's competitions «Funny Dolphin»
- Development of informative programs, in collaboration with the member clubs, in order to attract children for the aquatic disciplines (swimming, open water, synchronized swimming)

Стратегия развития детей и юниоров

- Стимулирование тренеров, которые отбирают спортсменов для национальных сборных
- Поощрение тренеров, которые работают с детьми, и перевод их в группы повышения квалификации
- Поддерживать участие спортсменов в как можно большем количестве местных и национальных соревнований; материально-техническая и информационная поддержка организаторов (окружных ассоциаций, школ плавания и клубов)
- Продолжать развивать детские соревнования «Веселый дельфин».
- Разработка информационных программ в сотрудничестве с клубами-членами с целью привлечения детей к занятиям водными дисциплинами.

Masters, Open Water Swimming

We try to find new directions to increase the number of people who are involved in aquatic sports:

- Supporting the National Masters Championships;
- Promoting the masters and open water calendar;
- We have already some swimmers in Masters and Open Water swimming

Мастерс, Плавание на открытой воде

Мы стараемся найти новые направления, чтобы увеличить число людей, занимающихся водными видами спорта:

- Поддерживаем Национальные чемпионаты Мастерс;
- Продвигаем календарь мастерс и плавание на открытой воде;
- Мы уже традиционно имеем пловцов, занимающихся мастерсом и плаванием на открытой воде

Human Resources strategy

- Develop a system that certifies the affiliated clubs competences in order to promote clubs that carry on their activity, on a medium and long term bases, according to the Federation's objectives
- Develop our own system of coaches certification
- Enhancing decision-making power as well as the Federal coach responsibility regarding technical decisions
- Assisting our coaches to attend at WA Coaches Certification programs
- Developing a strong body of referees, by sending our best ones at the WA Swimming Schools for Officials

Кадровая стратегия

- Разработать систему сертификации компетенций аффилированных клубов с целью продвижения клубов, которые продолжают свою деятельность в среднесрочной и долгосрочной перспективе в соответствии с целями Федерации
- Разработать собственную систему сертификации тренеров
- Расширение полномочий по принятию решений, а также ответственности федерального тренера за технические решения
- Оказание помощи нашим тренерам в прохождении программ сертификации тренеров WA
- Формирование сильного судейского корпуса путем направления наших лучших судей в школы плавания WA для подготовки официальных лиц.

Infrastructure strategy

- Helping the Federation members in developing their relationships with the appropriate authorities or local administration in order to maintain the current infrastructure operational as well as to stimulate performance activity
- We are ready at every call from local authorities which are intending to build new swimming pools
- Find transport, update the old bus for the trips of the national team to competitions and sports camps

Стратегия развития инфраструктуры

- Оказание помощи членам Федерации в развитии их взаимоотношений с соответствующими органами власти или

местной администрацией с целью поддержания существующей инфраструктуры в рабочем состоянии, а также стимулирования спортивной активности

- Мы готовы откликнуться на любой призыв местных властей, которые намерены построить новые плавательные бассейны
- Найти транспорт, обновить старый автобус для поездок национальной сборной на соревнования и спортивные сборы

Financing strategy

- Maintaining and increasing government funding through a financial contract concluded with the Ministry of Sports and NOCs
- Attracting sponsors
- Generating own extra-budgetary income
- Attract public attention to find patrons of swimming
- Interaction with swimming clubs and the definition of club licensing and licensing of athletes
- Attracting public attention to the search for patrons of swimming

Стратегия финансирования

- Сохранение и увеличение государственного финансирования за счет финансового контракта, заключенного с Министерством спорта и НОК
- Привлечение спонсоров
- Получение собственных внебюджетных доходов
- Привлечение внимания общественности к поиску покровителей плавания

- Взаимодействие с плавательными клубами и определение условий лицензирования клубов и спортсменов
- Привлечение внимания общественности к поиску покровителей плавания

Chisinau, Moldova 2024

FISN